

## Västmanlandsmusikens styrelse

### Sammanträdesprotokoll §§ 223-230

**Sammanträdesdatum** 26 januari 2026

**Plats och tid** Västmanlandsmusiken  
Västerås konserthus, konferensrum plan 4

Kl 14.00 – 16.30 Styrelsen sammanträder.

**Ledamöter** Ordförande Ann-Louise Molin Östling (S) Västerås stad  
1:e vice ordförande Erik Hamrin (M) Region Västmanland  
2:e vice ordförande Eleonore Lundkvist (M) Västerås stad  
Monica Stolpe-Nordin (C) Västerås stad till och med §225  
ersätts av Jakop Yildiz (S) Västerås stad från och med §227  
Nilla Kuul (KD) Västerås stad  
Erik Johansson (SD) Västerås stad  
Karolina Myllergård (S) Region Västmanland

**Ersättare** Carin Lidman (S) Västerås stad  
Jörgen Andersson (M) Västerås stad  
Kristina Nyberg (S) Region Västmanland

**Övriga närvarande** Jan-Erik Sahlberg, direktör  
Rikard Gateau, konstnärlig chef  
Fina Holby, tf marknads- och kommunikationschef  
Anna Eneroth, personalrepresentant Unionen  
Ulrika Möller, sekreterare

**§223****Val av justerare****Beslut**

Eleonore Lundkvist (M) Västerås stad utses att tillsammans med ordföranden justera dagens protokoll.

**§§ 224****Fastställande av föredragningslistan****§§ 225****Årsredovisning 2025****Beslut**

Styrelsen godkänner årsredovisning för Västmanlandsmusiken 2025 enligt korrigerad bilaga.

Styrelsen beslutar att hantera resultatet med medel från resultatutjämningsreserven.

**Ärendebeskrivning**

Resultatet för 2025 visar preliminärt på ett ekonomiskt utfall på -916 tkr. Resultat efter finansiella poster är -683 tkr.

I samband med årsredovisningen ska styrelsen ta beslut om hur balanskravsresultatet ska hanteras.

Sammanfattning av ÅR och ekonomisk bilaga skickas till Västerås stad och regionen 28 januari samt 29 januari. Förvaltningsberättelsen revideras av auktoriserad revisor från PWC den innan styrelsemötet 26 januari. Slutrevisionsmöte med de förtroendevalda revisorerna kommer äga rum efter Västmanlandsmusikens styrelsesammanträde, ej ännu fastställt datum.

Genomgång av tillägg och ändringar efter revision av PWC.

Ledningen får i uppdrag att redogöra för fördelning av fribiljetter, biljettpriser, prismodeller och det pågående arbetet med marknadsföring vid nästkommande styrelsemöte.

Bilaga 1

**§§ 226****Verksamhetsplan 2026****Beslut**

Styrelsen beslutar att godkänna Verksamhetsplan 2026 enligt korrigerad bilaga.

Styrelsen uppdrar till direktören att påbörja att se över Västmanlandsmusikens Verksamhetsmål. Arbetet ska fullföljas av den tillträdande nya VD/förbundsdirektören.

Justerings­signaturer\_\_\_\_\_

## Reservation

Erik Hamrin (M) Region Västmanland och Eleonore Lundkvist (M) Västerås stad har lämnat skriftlig reservation.

*Reservation: Västmanlandsmusikens styrelsemöte 2026-01-26*

*Punkt 4: Verksamhetsplan 2026*

*Vi vill med denna skrivelse reservera oss till förmån för Erik Hamrins (M) yrkanden avseende den nya verksamhetsplanen.*

*De föreslagna ändringarna syftade till att tydliggöra verksamhetens inriktning mot två förbundet centrala områden: ökad ekonomisk hållbarhet och en bredare publik med fler besökare. Våra yrkanden var väl underbyggda och tog sin utgångspunkt i både förbundsordningens skrivningar och de ekonomiska utmaningar som verksamheten står inför.*

*Genom att förtydliga målformuleringarna kring besökarutveckling och egenfinansiering, samt genom att lyfta fram behovet av ett långsiktigt och uthålligt arbete med intäktsökande prioriteringar, ville vi stärka verksamhetsplanens styrande funktion och kopplingen mellan mål, ekonomi och genomförande. Det hade varit klokt givet läget.*

*Vi ser ändå positivt på att styrelsen gemensamt ser ett behov av att de nu antagna målen behöver arbetas om och vi ser fram emot gott samarbete i den processen. Men vi tycker det är olyckligt att låta en lång process försena antagandet av mål som är mer tydligt fokuserade på förbundets behov, en fungerande ekonomi och ökat antal besökande.*

*För Moderaterna i Västerås stad och Region Västmanland*

*Erik Hamrin (M), 1:e vice ordförande*

*Eleonore Lundqvist (M), 2:e vice ordförande*

*Jörgen Andersson (M), tjänstgörande ersättare*

Erik Johansson (SD) Västerås stad reserverar sig mot beslutet.

## Ärendebeskrivning

Direktör presenterar Verksamhetsplan 2026.

Mötet ajournerades mellan 16:05-16:20 för diskussion kring frågan.

## Yrkanden

Erik Hamrin (M) Region Västmanland har lämnat särskilt yrkande.

*Våra yrkanden om justeringar i verksamhetsplanen enligt nedan. Behandlas var och ett för sig;*

- 1. Att målet 2.3 på sida tre omformuleras enligt följande;  
"2.3 Nå fler för att öka besökarsammansättningen och antalet besökare  
Mål: Öka intresset för, kunskap om och tillgängligheten till Västmanlandsmusikens verksamhet för att på så sätt få fler att besöka våra evenemang."*
- 2. Att målet 2.4 på sida tre omformuleras enligt följande;  
"2.4 Stärka verksamhetens egenfinansiering  
Mål: Öka verksamhetens självfinansieringsgrad i enlighet med förbundsordningens skrivelser."*
- 3. Att det sista stycket avsnitt sex "Långsiktig utveckling" ersätts med följande text;  
"En del av verksamheten har under 2025 och 2026 prioriterats om för att skapa ökade intäkter. Detta arbete ska fortsätta under verksamhetsplanens hela period."*

Justeringssignaturer \_\_\_\_\_

Karolina Myllergård (S) Region Västmanland yrkar bifall till liggande förslag från direktören och avslag till Erik Hamrin (M) Region Västmanlands yrkande.

Nilla Kuul (KD) Västerås stad bifaller Karolina Myllergårds yrkande.

### **Proposition**

Ordförande finner att det finns två förslag till Verksamhetsplan 2026.

Förslag 1 enligt direktörs förslag.

Förslag 2 enligt yrkande från Erik Hamrin (M) Region Västmanland.

Ordförande föreslår en propositionsordning där de två förslagen ställs mot varandra. Styrelsen godkänner föreslagen propositionsordning varvid den genomförs. Ordförande finner att styrelsen beslutar i enlighet med förslag 1.

Bilaga 2

### **§§ 227**

#### **Informationer från ledningen**

#### **Beslut**

Informationen förklaras mottagen

#### **Ärendebeskrivning**

Direktör Jan-Erik Sahlberg

- Fastigheten ombyggnation har påbörjats och ska pågå i ca 2 år. Tillgängligheten till konserthuset kommer påverkas genom en ersättningsentré och trottoaren utanför huvudentrén kommer stängas av tillfälligt.
- Regional utvecklingsnämnd skall träffas i Västerås konserthus 11 februari.

Konstnärlig chef Rikard Gateu

- Första Abonnemangskonserter genomförd
- Nätverksträffar, Dansnät Sverige och Producenter har träffar i konserthuset denna vecka.
- En rad konserter och föreställningar planeras- Kammarkonserter, Dansföreställning, Ridå Charlie Chaplin och Tredje örat en nutida musikgrupp.
- Orkestern ska under våren spela i Stockholms konserthus och Berwaldhallen.
- Lokala hjälpen Haut Cuisine 2026 välgörenhetsmiddag, VMU var med och underhöll med 4 musiker.

Marknadschef Fina Holby

- Jazzfestivalen.
- Paketering av marknadsföring.
- Uppföljning av evenemang.
- Fokus på att få ut vårt utbud.

Justerings­signaturer \_\_\_\_\_

**§§ 228****Anmälningsärenden****Beslut**

Redovisningen läggs till handlingarna.

**Ärendebeskrivning**

Sammanställning över diarieförda handlingar.

Bilaga 3

**§§ 229****Delegationsärenden****Beslut**

Redovisningen läggs till handlingarna.

**Ärendebeskrivning**

Inga anmälda delegationsärenden att redovisa.

**§§ 230****Övriga frågor**

Ordförande Ann-Louise Molin Östling (S) Västerås stad informerar om att arbete pågår med lösning kring tf direktör tiden mellan avgående och tillträdande ny direktör.

Justerings­signaturer\_\_\_\_\_



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557568976867

## Dokument

<p><b>Styrelsen 260126 protokoll</b> Huvuddokument 5 sidor Startades 2026-02-03 14:16:32 CET (+0100) av Ulrika Möller (UM) Färdigställt 2026-02-05 13:58:59 CET (+0100)</p>	<p><b>Bilaga 1 VMU styrelse 260126 Västmanlandsmusiken Fastställd Årsredovisning 2025.pdf</b> Bilaga 1 36 sidor Sammanfogad med huvuddokumentet Bifogad av Ulrika Möller (UM)</p>
<p><b>Bilaga 2 VMU styrelse 260126 Verksamhetsplan 2026.pdf</b> Bilaga 2 6 sidor Sammanfogad med huvuddokumentet Bifogad av Ulrika Möller (UM)</p>	<p><b>Bilaga 3 VMU Styrelse 260126 Postlista Dec 2025 och delvis Jan 2026.pdf</b> Bilaga 3 1 sida Sammanfogad med huvuddokumentet Bifogad av Ulrika Möller (UM)</p>

## Signerare

<p><b>Ulrika Möller (UM)</b> Kommunalförbundet Västmanlandsmusiken Org. nr 222000-1073 ulrika.moller@vastmanlandsmusiken.se +46721474586 Signerade 2026-02-03 14:16:33 CET (+0100)</p>	<p><b>Ann-Louise Molin Östling (AMÖ)</b> Personnumme ann-louise.molin.ostling@vasteras.se</p>  <p>Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANN-LOUISE MOLIN ÖSTLING" Signerade 2026-02-03 14:33:47 CET (+0100)</p>
<p><b>Eleonore Lundkvist (EL)</b> Personnumme eleonore.lundkvist@vasteras.se</p>  <p>Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lilian Eleonore Lundkvist" Signerade 2026-02-05 13:58:59 CET (+0100)</p>	



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557568976867

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

